



PROGRAMME

COLLOQUE INTERNATIONAL  
INTERNATIONAL SYMPOSIUM

14 ET 15 SEPTEMBRE 2017  
CITÉ DE L'ARCHITECTURE & DU PATRIMOINE  
7 AVENUE ALBERT DE MUN, 75016 PARIS

ÊTRE

MÉTROPOLE

DANS UN MONDE

INCERTAIN

THE METROPOLITAN

CONDITION

IN AN UNPREDICTABLE

WORLD



MINISTÈRE  
DE LA TRANSITION  
ÉCOLOGIQUE  
ET SOLIDAIRE

MINISTÈRE  
DE LA COHÉSION  
DES TERRITOIRES


MINISTÈRE  
DE LA CULTURE

PUCA

plan  
urbanisme  
construction  
architecture

CITÉ  
DE L'ARCHITECTURE & DU PATRIMOINE





La mise en œuvre de l'accord de Paris (COP 21) interroge à l'échelle mondiale les politiques, les techniciens, les chercheurs et les citoyens. Les métropoles s'engagent fortement pour créer la ville bas carbone. Les problèmes nouveaux posés par l'urgence de la transition énergétique ajoutent de fortes incertitudes à celles qui résultaient de la mondialisation et des mutations technologiques et sociales du monde. Face à ces défis, la coopération entre ceux qui agissent et ceux qui produisent la connaissance s'impose.

## Dans ce contexte, quels sont les grands défis pour les gouvernements métropolitains de demain ?

Les métropoles portent l'innovation et le développement économique. Comment penser la relation entre les métropoles et les territoires - villes moyennes et petites, régions, territoires en déshérence ?

Comment le feront-elles demain, au-delà de l'économie de la connaissance et y compris sur le plan industriel ? Alors que la mobilité constitue à la fois un phénomène majeur, une exigence incontournable et une source de problèmes (énergétiques, environnementaux, fonctionnels), comment les métropoles peuvent-elles penser et organiser sa fluidité en augmentant ses apports et en réduisant les émissions de gaz à effet de serre ? La flexibilité est une autre exigence, elle aussi porteuse d'atouts et de problèmes. Comment faire une ville flexible et réversible, qui soit aussi une ville résiliente, en particulier face aux aléas environnementaux, et une ville rassurante ? La métropole est à la fois le lieu de la diversité sociale et culturelle, celui du mouvement des populations, de l'innovation technologique et sociale, mais aussi celui de la distance sociale, de la frustration et du conflit. Comment en faire celui du vivre ensemble ? Telles sont les questions posées à ce forum hybride, qui associera responsables locaux, acteurs de la ville et chercheurs, étrangers et français pour approfondir la réflexion sur les grands enjeux des métropoles et des territoires dans un monde incertain.

9 H // ACCUEIL DES PARTICIPANTS ET CAFÉ

## 9 H 30 - 10 H 15 OUVERTURE DU COLLOQUE

**Guy AMSELLEM**, Président de la Cité de l'architecture & du patrimoine

**Robert HERRMANN**, Président de l'Eurométropole de Strasbourg, Président du Comité des parties prenantes du Plan urbanisme construction architecture

## 10 H 15 - 11 H RAPPORT INTRODUCTIF DU COLLOQUE ÊTRE MÉTROPOLE DANS UN MONDE INCERTAIN

**Alain BOURDIN**, Président du Comité scientifique du colloque, Professeur des Universités - École d'Urbanisme de Paris-UPEM

## 11 H - 11 H 45 QUELS DÉFIS POUR LES GOUVERNEMENTS MÉTROPOLITAINS DEMAIN ?

Quels sont les défis auxquels les gouvernements métropolitains, en France comme à l'international, devront répondre dans les années à venir ? Les élus débattront de ces défis au regard des évolutions récentes.

**Animation : Ariella MASBOUNGI**, Grand Prix de l'urbanisme 2016 (sous réserve)

**Joanna ROLLAND**, Présidente de Nantes Métropole  
**Charles PICQUE**, Président du Parlement Bruxellois

## 11 H 45 - 12 H 30 CONFÉRENCE D'OUVERTURE : MÉTROPOLES DANS UN MONDE INCERTAIN ?

**Saskia SASSEN**, Professor, Columbia University

12 H 30 - 14 H // DÉJEUNER LIBRE

14 H - 16 H 30 // SESSIONS 1 ET 2 EN PARALLÈLE

## 14 H - 16 H 30 // SESSION 1 QUELS MOTEURS ÉCONOMIQUES POUR LA MÉTROPOLE ?

**PRÉSIDENTS DE SESSION :**

**Elisabeth CAMPAGNAC-ASCHER**, Chercheure associée, Université Paris-Est (Latts)

**Christophe DEMAZIERE**, Professeur des Universités, Université François-Rabelais de Tours

La métropolisation se limite-t-elle à l'innovation technologique et à la diffusion des pratiques numériques ? La ville *high tech* constitue-t-elle un mode de développement exemplaire ? A l'inverse, quelles sont les possibilités et les enjeux d'un retour de l'industrie en ville ? Comment l'industrie mobilise-t-elle le numérique pour concevoir de nouveaux produits ? L'industrie du futur et l'économie circulaire sont-elles d'ores et déjà des axes majeurs du développement métropolitain ? Y aura-t-il une hyper-concentration de la nouvelle industrie dans les métropoles, ou d'autres configurations géographiques sont-elles envisageables ? Que nous apprennent les exemples étrangers à ce sujet ? Par ailleurs, la mise en place de démonstrateurs, de *living labs*, est-elle le vecteur de nouveaux comportements en matière de numérique ? Ou bien s'agit-il d'une vitrine pour les producteurs ? L'essor du numérique ne conduit-il pas à définir l'économie métropolitaine comme étant en réseau et non pas limitée géographiquement ? A cet égard, le label *French Tech* ne conduit-il pas à la complémentarité, plutôt qu'à la concurrence, des métropoles françaises ?

**Francois CHOLLET**, Vice-Président de Toulouse Métropole

**Karine DOGNIN-SAUZE**, Vice-présidente de la Métropole de Lyon

**Renaud EPSTEIN**, Maître de conférences, Sciences Po Saint-Germain-en-Laye

**Corinna MORANDI**, Professeure, Politecnico di Milano

**Magali TALANDIER**, Professeur, Université Grenoble-Alpes

**Pierre VELTZ**, Ancien Président de l'établissement public Paris-Saclay, Grand Prix de l'urbanisme 2017

14 H - 16 H 30 // SESSION 2

## VERS LA MÉTROPOLE FLUIDE ?

### PRÉSIDENT DE SESSION :

**Jean-Marc OFFNER**, Directeur général, Agence d'urbanisme Bordeaux métropole Aquitaine, Président du Conseil stratégique Popsu

Ambition d'une société où les échanges économiques, les cursus professionnels, les trajectoires résidentielles, profitent d'un marché sans « viscosité », la fluidité devient une quête partagée des gestionnaires de la mobilité, confrontés à l'intensification des déplacements et à l'accélération des modes de vie. Elle répond à un souci d'adaptabilité des comportements face aux incertitudes du monde. Mais l'avènement de métropoles fluides suppose deux conditions : l'existence de dispositifs de régulation des mobilités, que seule une gouvernance métropolitaine saurait mettre en œuvre, pour garantir un droit à l'accès plutôt qu'un droit au transport ; la domestication des flux, productrice des lieux sans lesquels l'urbanité et la citoyenneté défailent.

**Vincent KAUFMANN**, Professeur, École Polytechnique Fédérale de Lausanne

**Michel LE FAOU**, Vice-président de la Métropole de Lyon, Habitat Urbanisme et Cadre de vie

**Philippe MENERAULT**, Professeur des Universités, Université Lille 1

**Jacqueline OSTY**, Architecte Paysagiste, Atelier Jacqueline Osty & Associés

**Frédéric SANCHEZ**, Président de la Métropole Rouen Normandie

**Corinne TIRY-ONO**, Professeure des Écoles d'Architecture, École nationale supérieure d'Architecture de Paris Val-de-Seine

---

16 H 30 - 17 H // PAUSE

---

17 H - 18 H 45 // TABLE RONDE

## LES MÉTROPOLES... ET LES AUTRES ?

### PRÉSIDENTE :

**Marie-Christine JAILLET**, Directrice de recherche au CNRS, LISST, Université de Toulouse-Jean Jaurès

Si les métropoles ne sont pas « hors sol » et s'inscrivent dans des configurations territoriales complexes, elles font l'objet d'une forte interpellation sur leurs responsabilités à l'égard des villes moyennes et petites localisées dans leur aire d'influence, comme à l'égard des territoires sur lesquels elles rayonnent. À ce premier registre sémantique se superpose un autre registre qui, au nom du principe de l'égalité, dénonce la trop grande attention portée aux métropoles, au détriment des autres territoires pour ainsi dire « abandonnés ». Accusées de capter l'essentiel du développement, les métropoles sont sommées, a minima, de contribuer à son rééquilibrage, souci qui relève, en France du moins, des compétences aménagistes des nouvelles grandes régions. Mais ces discours, qu'ils soient d'essence « quasi morale » (celui de la responsabilité) ou d'essence républicaine (celui de l'égalité des territoires) ignorent la réalité des interactions entre les métropoles et leur environnement. Ils ignorent également les processus à l'œuvre qui participent d'une redistribution du développement métropolitain. C'est à l'examen de ces « systèmes métropolitains » que cette table ronde invite.

**Alessandro BALDUCCI**, Professeur, Politecnico di Milano

**Philippe BUISSON**, Maire de Libourne

**Robert HERRMANN**, Président de l'Eurométropole de Strasbourg, Président du Comité des parties prenantes du Plan urbanisme construction architecture

**Charles-Eric LEMAIGNEN**, Président de l'Assemblée des Communautés de France

**André ROSSINOT**, Président de la Métropole du Grand Nancy

**Karsten ZIMMERMANN**, Professeur, Dortmund Technical University

---

19 H // COCKTAIL, CITÉ DE L'ARCHITECTURE ET DU PATRIMOINE

LES COLLECTIONS PERMANENTES DU MUSÉE D'ARCHITECTURE DE LA CITÉ SONT OUVERTES EN NOCTURNE JUSQU'À 21 H.

---

8 H 30 // ACCUEIL DES PARTICIPANTS ET CAFÉ

9 H - 10 H // TABLE-RONDE

## POUR UN DIALOGUE ENTRE LA RECHERCHE ET L'ACTION ?

**PRÉSIDENTE :**

**Hélène PESKINE**, Secrétaire permanente du Plan urbanisme construction architecture, Ministère de la Transition écologique et solidaire, Ministère de la Cohésion des territoires

**Animation :** **Antoine LOUBIÈRE**, Rédacteur en chef de la revue Urbanisme

L'objectif d'un dialogue entre acteurs et chercheurs prend des formes nouvelles. Comme l'illustre le programme Popsu dans les relations entre les techniciens des métropoles et les chercheurs, dans les liens entre l'industrie et la recherche à travers différents dispositifs tels que les démonstrateurs, à travers de nouveaux forums au sein de *Think tanks*. Dans ce contexte, comment ces nouveaux types de dialogues peuvent s'approfondir et gagner en efficacité, en quoi les expériences étrangères peuvent-elles nous aider et comment l'État peut-il jouer son rôle d'animateur ?

**Andrès BORTHAGARAY**, Directeur section Amérique Latine, Institut de la Ville en Mouvement

**Philippe LABRO**, Directeur partenariats, Atelier Énergie & Territoire/EDF

**Jean ROTTNER**, Maire de Mulhouse, Président de la Fédération Nationale des Agences d'Urbanisme

10 H - 12 H 30 // SESSIONS 3 ET 4 EN PARALLÈLE

10 H - 12 H 30 // SESSION 3

## LES CONTOURS D'UNE MÉTROPOLE FLEXIBLE

**PRÉSIDENT DE SESSION :**

**Alain BOURDIN**, Président du Comité scientifique du colloque, Professeur des Universités, École d'Urbanisme de Paris-UPEM

Les métropoles se transforment sans cesse et rapidement, sur tous les plans. Cela produit de la valeur et des opportunités, mais alimente une vulnérabilité économique et sociale, renforcée sur le plan environnemental par les risques technologiques, les aléas climatiques et la pollution. Comment, dans le contexte de la « ville intelligente » développer une métropole flexible, réversible, mais aussi résiliente, autorégulée et facilement appréhendable par ses usagers et habitants ? La session s'interrogera en particulier sur la flexibilité de l'offre de services et les effets du numérique sur cette flexibilité ; sur les lieux urbains de la flexibilité et la place qu'ils prennent dans la ville ; sur la réversibilité de l'espace urbain ; sur les dispositifs qui permettent d'augmenter la résilience métropolitaine, de limiter la vulnérabilité environnementale et de développer une gestion des ressources à la fois flexible et économe ; sur la « gouvernance » de la flexibilité.

**Ruedi BAUR**, Graphiste & concepteur, Agence Intégral Paris

**Emmanuel EVENO**, Professeur des Universités, Université Toulouse-Jean Jaurès

**Philippe LAURENT**, Maire de Sceaux

**Sebastian LOEW**, Consultant Urban design and planning, Barton Willmore

**Olivier SYKES**, Professeur associé, University of Liverpool

**Michel VAYSSIE**, Directeur général des services, Ville de Lille



**10 H - 12 H 30 // SESSION 4**

# POUR UNE MÉTROPOLITE FRIENDLY ?

**PRÉSIDENT DE SESSION :****Marco CREMASCHI**, Professeur des Universités, Sciences Po Paris

La métropole est « friendly » quand elle parle le langage de tous et chacun ; mais la production de ce langage commun est un pari pour la métropole actuelle, qui connaît au contraire l'éclatement des modes de vie, la mise en avant des diversités, sociales autant que spatiales, qui ne se traduisent pas dans une nouvelle langue commune. Demain, l'amplification des mouvements migratoires renforcera ce caractère. En même temps, ces aspects se combinent parfois d'une manière innovante, une métropole créative émerge parfois de la métropole fragile. Cette métropole aussi bien « friendly » que « fragile » sollicite un regard nouveau sur la citoyenneté, et sur les liens de coexistence, dans un espace complexe avec des couches sociales qui présentent des fortes différences culturelles, parfois des « superdiversités ». Ou encore à travers des réseaux enfin qui vont, au moins en partie, au-delà de limites locales et des espaces nationaux.

**Mathieu BERGER**, Professeur, Université catholique de Louvain - Métrolab, Bruxelles**Frank ECKARDT**, Professeur, Université de Weimar**Fabrice ESCAFFRE**, Maître de conférence, Université Toulouse-Jean Jaurès/LISST-Cieu**Jean-Claude GONDARD**, Directeur Général des Services, Ville de Marseille**Daniel LATOUCHE**, Professeur, politologue, Montréal

---

**12 H 30 - 14 H // DÉJEUNER LIBRE**

---

**14 H - 15 H 15****SYNTHÈSE DES SESSIONS  
PAR LE PRÉSIDENT DE CHAQUE SESSION**

---

**15 H 15 - 16 H 30 // TABLE-RONDE**

# POURRA-T-ON GOUVERNER LES MÉTROPOLITES DEMAIN ?

**PRÉSIDENT :****Klaus KUNZMANN**, Professor Emeritus, Technische Universität Dortmund

En cette période d'insécurité mondiale, avec la numérisation accélérée de la vie et du travail et dans cette ère du retour du nationalisme et du populisme, l'Europe des métropoles et des villes est amenée à évoluer. Comment gouverner les métropoles demain, avec une complexification mondiale. Quels seront les enjeux, les outils et les acteurs du gouvernement de ces entités ? L'essor des innovations numériques va-t-il bouleverser la gouvernance urbaine ?

**Patrick LE GALES**, Professeur des Universités, Sciences Po Paris**Willem SALET**, Professeur, Université d'Amsterdam**Franck SCHERRER**, Professeur, Université de Montréal**Daniel TERMONT**, Maire de Gand, Président d'Eurocities (sous réserve)**Franck VALLERUGO**, Professeur, ESSEC Business School**Pierre VELTZ**, Ancien Président de l'établissement public Paris-Saclay, Grand Prix de l'urbanisme 2017

---

**16 H 30 - 17 H****CLÔTURE****Représentant du Gouvernement**

---

# COMITÉ SCIENTIFIQUE DU COLLOQUE

## PRÉSIDENT :

### Alain BOURDIN

Président du Comité scientifique du colloque, Professeur des Universités, École d'Urbanisme de Paris-UPEM

## MEMBRES DU COMITÉ SCIENTIFIQUE :

### Guy AMSELLEM

Président de la Cité de l'architecture & du patrimoine

### Nadia ARAB

Professeure des Universités, Université Paris-Est Créteil (Lab'Urba)

### Alessandro BALDUCCI

Professor, Politecnico di Milano

### Valter BALDUCCI

Professeur, ENSA Normandie

### Sabine BARLES

Professeure des Universités, Université Paris 1 Panthéon-Sorbonne (Géographie-Cités)

### Paul BOINO

Professeur des Universités, Université de Lyon

### Alexandre BOUTON

Architecte, Urban Act

### Elisabeth CAMPAGNAC

### ASCHER

Chercheuse associée, Université Paris-Est (LATTS)

### Michel CASTEIGTS

Inspecteur général honoraire de l'administration, Consultant

### Jean-Louis COHEN

Professeur, Collège de France

### Marie-Hélène CONTAL

Directrice du développement culturel, Cité de l'architecture & du patrimoine

### Marco CREMASCHI

Professeur des Universités, Sciences Po Paris

### Hélène DANG VU

Maître de conférence, Université de Nantes

### Christophe DEMAZIÈRE

Professeur des Universités

### Carole DESPRES

Professeure, Université de Laval

### Christian DEVILLERS

Architecte, Agence Devillers & associés

### Laurent DEVISME

Professeur, ENSA Nantes

### Jérôme DUBOIS

Professeur des Universités, Aix Marseille Université

### Antoine DULIN

Vice-Président du Conseil Economique, Social et Environnemental

### Marc DUMONT

Professeur des Universités, Université Lille 1

### Fabrice ESCAFFRE

Maître de Conférence, Université Toulouse Jean Jaurès

### Philippe GRANDVOINNET

Chef du Bureau Recherche architecture, urbanisme & paysage, Ministère de la Culture

### Maria GRAVARI BARBAS

Professeure des Universités, Université Paris 1

Panthéon-Sorbonne (IREST)

### Brigitte GUIGOU

Chargée de mission, IAUIDF

### Marie-Christine JAILLET

Directrice de recherche au CNRS, LISST, Université Toulouse-Jean Jaurès

### Klaus KUNZMANN

Professor, Technische Universität Dortmund

### Patrick LE GALES

Professeur des Universités, Sciences Po Paris

### Marie-Pierre LEFEUVRE

Professeure des Universités, Université François Rabelais Tours (CITERES)

### Stéphanie LEHEIS

Chercheuse associée, Université Paris-Est (Lab'Urba)

### Martina LÖEW

Professor, Technische Universität Berlin

### Philippe MADEC

Architecte, Atelier Philippe Madec

### David MANGIN

Architecte, SEURA Architectes

### Jean-Baptiste MARIE

Directeur de programme, Plan urbanisme construction architecture

### Ariella MASBOUNGI,

Grand Prix de l'urbanisme 2016

### Marie-Flore MATTEI

Chargée de projets, Plan urbanisme construction architecture

### Christiana MAZZONI

Professeure, ENSA Strasbourg

### Patrice NOISETTE

Professeur, ESSEC Business School

### Gilles NOVARINA

Professeur des Universités, Université Pierre Mendès France

### Jean-Marc OFFNER

Directeur général, Agence d'urbanisme Bordeaux métropole Aquitaine, Président du Conseil stratégique Popsu

### Hélène PESKINE

Secrétaire permanente du Plan urbanisme construction architecture

### Antoine PICON

Professor, Harvard University

### Elise ROY

Maître-Assistante, ENSA Nantes

### Willem SALET

Professor, Université d'Amsterdam

### Saskia SASSEN

Professor, University Columbia

### Franck VALLERUGO

Professeur, ESSEC Business School

### Pierre VELTZ

Ancien Président de l'établissement public Paris-Saclay, Grand Prix de l'urbanisme 2017

# ORGANISATION DU COLLOQUE

**Marie-Hélène CONTAL**, Directrice du Développement culturel à la Cité de l'architecture & du patrimoine  
marie-helene.contal@citedelarchitecture.fr

+33 (0) 1 58 51 52 00

**Jean-Baptiste MARIE**, Directeur du programme Popsu

jean-baptiste.marie@developpement-durable.gouv.fr

+33 (0) 1 40 81 24 68

**Mireille GUIGNARD**, Chargée de projet au Puca  
mireille.guignard@developpement-durable.gouv.fr  
+33 (0) 1 40 81 91 26

**Stéphanie LEHEIS**, Secrétaire scientifique

stephanie.leheis@gmail.com

+33 (0) 1 40 81 93 27

## LE COLLOQUE EST ORGANISÉ PAR :

### Le Plan urbanisme construction architecture

Organisme national de recherche et d'expérimentation, le Plan urbanisme construction architecture - Puca - initie des programmes de recherche incitative, de recherche-action, d'expérimentation et apporte son soutien à l'innovation et à la valorisation dans les domaines de l'aménagement des territoires, de l'urbanisme, de l'habitat, de l'architecture et de la construction.

[www.urbanisme-puca.gouv.fr](http://www.urbanisme-puca.gouv.fr)

### La Plate-forme d'observation des projets et stratégies urbaines

La plate-forme d'observation des projets et stratégies urbaines - Popsu - met en dialogue l'expertise des acteurs locaux et les savoirs des milieux de la recherche pour mieux comprendre les enjeux et évolutions associées aux villes et aux territoires. Elle vise également à capitaliser les connaissances établies sur les métropoles et à en assurer la diffusion.

[www.popsu.archi.fr](http://www.popsu.archi.fr)  @popsu\_puca #Etremetropole

### La Cité de l'architecture & du patrimoine

La Cité de l'architecture & du patrimoine a pour missions la diffusion, la sensibilisation et l'enseignement de l'architecture et de l'urbanisme dans sa dimension contemporaine et patrimoniale, en France et à l'international. Située au croisement de la création, de l'innovation technologique et de la responsabilité sociale des acteurs de la ville, elle joue pleinement son rôle de centre culturel pluriel, dédié à une réflexion renouvelée sur l'architecture et le patrimoine.

[www.citedelarchitecture.fr](http://www.citedelarchitecture.fr)

 @Citedelarchi



MINISTÈRE  
DE LA TRANSITION  
ÉCOLOGIQUE  
ET SOLIDAIRE

MINISTÈRE  
DE LA COHÉSION  
DES TERRITOIRES

MINISTÈRE  
DE LA CULTURE

**PUCA**

plan  
urbanisme  
construction  
architecture



## INSCRIPTION

Inscription gratuite mais obligatoire sur le site : [www.citedelarchitecture.fr](http://www.citedelarchitecture.fr)

## INFORMATIONS PRATIQUES

### Adresse du colloque

Cité de l'architecture & du patrimoine  
7 avenue Albert de Mun  
75016 Paris

### Accès

Entrée About  
[www.citedelarchitecture.fr/fr/informations-pratiques](http://www.citedelarchitecture.fr/fr/informations-pratiques)

### Transports

**MéTRO :** Ligne 9, Iéna ou Trocadéro, Ligne 6, Trocadéro

**Bus :** Lignes 22, 30, 32, 63, arrêt Trocadéro, Lignes 82, Iéna

## CONTACTS PRESSE

### Bénédicte Bercovici,

Plan urbanisme construction  
architecture,  
Chargée de valorisation  
+33 (0) 1 40 81 73 09  
[benedicte.bercovici@developpement-durable.gouv.fr](mailto:benedicte.bercovici@developpement-durable.gouv.fr)

### Christophe Perrocheau,

Plan urbanisme construction  
architecture,  
Chargé de valorisation  
+33 (0) 1 40 81 24 33  
[christophe.perrocheau@i-carre.net](mailto:christophe.perrocheau@i-carre.net)

### Fabien Tison Le Roux,

Cité de l'architecture  
& du patrimoine,  
Attaché de presse  
+33 (0) 1 58 51 52 85  
[fabien.tisonleroux@citedelarchitecture.fr](mailto:fabien.tisonleroux@citedelarchitecture.fr)

**GRAND LYON**  
la métropole

**Nantes**  
Métropole

**Strasbourg.eu**  
eurométropole

**BORDEAUX**  
MÉTROPOLÉ

**TOULON**  
PROVENCE  
MÉDITERRANÉE  
COMMUNAUTÉ D'AGGLOMÉRATION

**MÉTROPOLÉ**  
AIX-MARSEILLE  
PROVENCE

**GRENOBLE - ALPES**  
MÉTROPOLÉ

**toulouse**  
métropole

**MEL** **MÉTROPOLÉ**  
EUROPÉENNE DE LILLE

**METROPOLE**  
rennes  
vivre en intelligence